

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG
PROKLAMASI JAKARTA**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan
Program Sarjana Strata Satu (S-1) Teknik Sipil



Disusun oleh :

NAMA : ENDAH ASSA NANZILA NAZIL
NIM : 2070111005
PROGRAM STUDI : TEKNIK SIPIL
PEMINATAN : MANAJEMEN KONSTRUKSI

**FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA
JAKARTA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA**

Jakarta, 26 Juli 2024

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang dibuat oleh

ENDAH ASSA NANZILA NAZIL

No.DP. 2070111005

dengan judul:

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PEMBANGUNAN GEDUNG PROKLAMASI JAKARTA**

datang diterima sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar

SARJANA TEKNIK

Disetujui oleh tim penguji:

1. Lydia Darmiyanti, ST, MT.
Penguji I

1. 

2. Ir. Sahat Martua Sihombing, MT.
Penguji II

2. 

3. Ir. Yonas Prima Arga R, ST, MT, MM
Penguji III

3. 

Mengetahui,
Ketua Prodi Teknik Sipil




Ir. Sahat Martua Sihombing, MT.
NIDN: 0311106304

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA

Jakarta, 26 Juli 2024

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang dibuat oleh

ENDAH ASSA NANZILA NAZIL

No.DP. 2070111005

dengan judul:

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK
PEMBANGUNAN GEDUNG PROKLAMASI JAKARTA**

dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar

SARJANA TEKNIK

Disetujui oleh

Pembimbing I



Lydia Darmiyanti, ST, MT.
NIDN: 0327118103

Pembimbing II



Indriasari, ST, MT.
NIDN: 0303037301

Mengetahui,
Ketua Prodi Teknik Sipil



Ir. Sahat Martua Sihombing, MT.
NIDN: 0311106304

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan sejujur-jujurnya saya menyatakan bahwa Tugas Akhir ini dibuat oleh saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Bila dikemudian hari terbukti adanya penjiplakan, saya bersedia menerima sanksi yang diberikan oleh Universitas Krisnadwipayana. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya

Jakarta, 26 Juli 2024



Endah Assa Nanzila Nazil

No.DP: 2070111005



UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA FAKULTAS TEKNIK

ALAMAT : Kampus UNKRIS Jatiwaringin Telp. 021-8462229-31
Langsung 021-84998529 Fax. 021-84998529
P.O. BOX 7774/Jat CM Jakarta 13077

KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA NO : TA.182 / SK / DEK / FT.AK / IV / 2024

TENTANG

PEMBIMBING SKRIPSI / THESIS PERIODE SEMESTER Genap/2023-2024

Dengan pertimbangan sebagaimana yang telah ditentukan dalam peraturan di Fakultas Teknik Universitas Krisnadwipayana, maka dengan ini :

DEKAN FAKULTAS TEKNIK

Memutuskan :

1. Nama Mahasiswa/i : Endah Assa Nanzila Nazil
Nomor Induk Mahasiswa/i : 2070111005 (Sipil)
Telah memenuhi syarat untuk mengambil Skripsi/Thesis.
2. Dosen pembimbing untuk Skripsi/Thesis mahasiswa/i tersebut diatas ditetapkan :
 - a. Dosen Pembimbing ke-1 : Lydia Darmiyanti, ST, MT - Lektor
 - b. Dosen Pembimbing ke-2 : Indriasari, ST, MT - Asisten Ahli
3. Dosen Pembimbing Skripsi/Thesis diberikan honorarium sebagaimana peraturan yang berlaku.
4. Keputusan ini berlaku pada Semester Genap/2023-2024 dan apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan keputusan ini, akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada tanggal : 23 April 2024



Dr. Harjono Padmono Putro, ST.

M.Kom

NIDN. 0329067102

Tembusan Yth :

1. Wadep I FT.UNKRIS.
2. Kabag. TU
3. Dosen dan Mahasiswa ybs.
4. Arsip

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Endah Assa Nanzila Nazil

NIM : 2070111005

Program Studi : Teknik Sipil

Dengan ini menyatakan bahwa :

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Krisnadwipayana Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah/Tugas Akhir saya yang berjudul **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PROKLAMASI JAKARTA”**, beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Universitas Krisnadwipayana berhak dan bebas menyimpan, mengalih mediakan, mengalih formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, serta mempublikasikan Tugas Akhir saya untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Juli 2024



Endah Assa Nanzila Nazil



UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA

FAKULTAS TEKNIK

Alamat : Kampus UNKRIS Jatiwaringin, PO. Box 7774/Jat. CM
Telp. (021) 8462229 – 31 langsung 84998529 Fax : (021) 84998529
JAKARTA 13077

LEMBAR ASISTENSI PROPOSAL TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : Endah Assa Nanzila Nazil
NIM : 2070111005
Pembimbing I : Lydia Darmiyanti, ST, MT

NO.	TANGGAL	URAIAN	PARAF
1.	28 April 2024	Bab I : <ul style="list-style-type: none">• Berikan kalimat penutup pada latar belakang.• Rumusan masalah harus spesifik.• Tujuan penulis mengacu pada rumusan masalah.• Penulisan manfaat penelitian ketuker.	
2.	5 Mei 2024	Bab II : <ul style="list-style-type: none">• Penambahan sub bab penelitian terdahulu.• Penulisan bahasa asing bercetak miring.• Penulisan bahasa indonesia jadi bahasa inggris. Bab III : <ul style="list-style-type: none">• Isi data sekunder gambar <i>Time Schedule</i> dan beri sedikit penjelasan.	
3.	8 Mei 2024	Revisian Bab I, Bab II, Bab III ACC Sidang Seminar Proposal	
4.	20 Juni 2024	<ul style="list-style-type: none">• Perbaiki Bab IV dan V• Kesimpulan harus menjawab tujuan penelitian ACC Pra- Sidang Tugas Akhir	

NO.	TANGGAL	URAIAN	PARAF
5.	5 Juli 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Mohon masukkan sub bab MS Project • Lengkapi laporan dari cover sampai lampiran 	
6.	10 Juli 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Cek plagiasi, nilai turnitin maksimum 20% 	
7.	15 Juli 2024	A C C Sidang Tugas Akhir	



UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA

FAKULTAS TEKNIK

Alamat : Kampus UNKRIS Jatiwaringin, PO. Box 7774/Jat. CM
Telp. (021) 8462229 – 31 langsung 84998529 Fax : (021) 84998529
JAKARTA 13077

LEMBAR ASISTENSI PROPOSAL TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : Endah Assa Nanzila Nazil
NIM : 2070111005
Pembimbing II : Indriasari, ST., MT.

NO.	TANGGAL	URAIAN	PARAF
1.	29 April 2024	Bab I : <ul style="list-style-type: none">• Penulisan bab dengan angka romawi• Kata hubung tdk boleh digunakan di awal kalimat, atau bisa gunakan tanda koma di depan kata oleh• Perbaiki manfaat penelitian• Perbaiki sistematika penulisan, sesuaikan dengan isi Bab II Pengertian manajemen, pengertian waktu, dst...	
2.	6 Mei 2024	Bab II : <ul style="list-style-type: none">• Gambar atau tabel diuraikan di dlm kalimat sebelumnya• Tulisan gambar tidak usah di bold• Sumber referensi ditulis (nama, tahun) dan gunakan <i>mendeley</i>• Gambar2 diperbesar ukurannya• Penelitian terdahulu dibuat tabel yang berisi: Nomor, nama penulis dan tahun, judul penelitian, tujuan penelitian, metode penelitian, hasil penelitian (kesimpulan)• Referensi jurnal yang relevan minimal 5 judul (5-10 th terakhir), untuk referensi gunakan <i>mendeley</i>	
3.	11 Mei 2024	Bab III : <ul style="list-style-type: none">• Definisi metodologi penelitian• Anak panah tidak usah bold• Jelaskan metode pengumpulan datanya• Kalau menggunakan mendeley dirapihkan dulu sumber pustakanya agar hasil pustaka lengkap• ACC dapat mengikuti Sidang Seminar Proposal TA	



UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA

FAKULTAS TEKNIK

Alamat : Kampus UNKRIS Jatiwaringin, PO. Box 7774/Jat. CM
Telp. (021) 8462229 – 31 langsung 84998529 Fax : (021) 84998529
JAKARTA 13077

LEMBAR ASISTENSI PROPOSAL TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : Endah Assa Nanzila Nazil

NIM : 2070111005

Pembimbing II : Indriasari, ST., MT.

NO.	TANGGAL	URAIAN	PARAF
4.	12 Juni 2024	<ul style="list-style-type: none">• Hindari tabel yang terputus, jika ada tabel terputus beri kepala tabel dengan menggunakan <i>repeat header row</i> dengan kepala tabel huruf ditebalkan (dibold)• Cek semua istilah asing diketik miring• Tulisan sumber diletakkan di sebelah kiri bawah gambar atau tabel• Pertajam kembali analisa pada bab 4	
5.	20 Juni 2024	<ul style="list-style-type: none">• Perbaiki kesimpulan, kesimpulan yang pertama diuraikan dlm alenia, tidak perlu ditulis a, b, c, dst...• Saran dapat ditujukan ke peneliti selanjutnya• ACC dapat mengikuti Pra Sidang TA	
6.	15 Juli 2024	<ul style="list-style-type: none">• Buat abstrak, abstrak dilengkapi dengan kata kunci 3-6 kata ditulis dengan huruf kecil kecuali singkatan• Abstrak berisi pendahuluan/latar belakang, tujuan penelitian, metode yang digunakan dan kesimpulan hasil. Abstrak ditulis dalam 1 paragraf tanpa alenia dengan jarak baris 1 spasi (rapat)	
7.	21 Juli 2024	<ul style="list-style-type: none">• Rapikan daftar isi, daftar gambar, daftar tabel• Rapikan Cover laporan TA dan susunan laporan TA• Daftar Pustakan minimal 15 judul, bisa dari jurnal penelitian terdahulu, buku2, Tugas Akhir lain, Peraturan2 dan standar• Lengkapi dgn. lampiran2 yang mendukung• ACC dapat mengikuti Sidang TA	

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan berkah dan rahmat-Nya yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PROKLAMASI JAKARTA”** Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Krisnadwipayana.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Harjono Padmono Putro, ST. M.Kom, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Krisnadwipayana,
2. Bapak Ir. Sahat Martua Sihombing, MT, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Krisnadwipayana,
3. Bapak Dr. Achmad Pahrul Rodji, ST. MT, selaku Sekretaris Program Studi Teknik Sipil Universitas Krisnadwipayana,
4. Ibu Lydia Darmiyanti, ST. MT, selaku Pembimbing I yang telah banyak membantu, membimbing dan memberikan pengarahan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Indriasari, ST. MT, selaku Pembimbing II yang telah banyak membantu, membimbing dan memberikan pengarahan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

6. Segenap Tenaga Pengajar/Dosen Program Studi Teknik Sipil Universitas Krisnadwipayana yang telah memberikan ilmu pengetahuan sehingga menambah wawasan kami.
7. Seluruh Staf Karyawan Fakultas Teknik Universitas Krisnadwipayana yang telah banyak membantu kami.
8. Kedua orang tua saya Bapak dan Ibu tercinta orang hebat yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dan doa sehingga saya berada di titik ini. Hiduplah lebih lama lagi, Bapak dan Ibu harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup saya.
9. Seluruh Rekan Mahasiswa Teknik Sipil yang saling mendukung dan berjuang sampai kelulusan nanti.
10. Dan yang terakhir kepada diri saya sendiri, Endah Assa Nanzila Nazil. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini, terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu berusaha, terimakasih sudah menyelesaikan skripsi ini dengan semaksimal mungkin. Apapun kurang lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dikarenakan keterbatasan pengetahuan yang dimiliki, maka dari itu penulis menerima kritik dan saran dari pembaca sebagai masukan dan perbaikan dimasa yang akan datang.

Jakarta, 25 Mei 2024

Penulis,

Endah Assa Nanzila Nazil

ABSTRAK

Seiring berkembangnya industri manajemen konstruksi, kesulitan dalam mengelola proyek konstruksi pun semakin meningkat. Proyek yang lebih kompleks membutuhkan waktu lebih lama untuk diselesaikan. Proyek seringkali gagal karena perencanaan yang buruk atau manajemen yang tidak efektif, yang dapat menyebabkan penundaan, kualitas pekerjaan yang buruk, dan peningkatan biaya. Sesuai metodologi penelitian tugas akhir ini, Proyek Pembangunan Gedung Proklamasi Jakarta akan menjadi objek penelitian. Dalam penelitian ini, program aplikasi *Microsoft Project 2019* digunakan untuk melakukan analisis nonlinier. Berdasarkan hasil analisis, metode jalur kritis mencakup 5 pekerjaan yaitu : Pekerjaan Persiapan, Pekerjaan Elektronik, Pekerjaan Mekanikal Ventilasi, Pekerjaan Lift dan Escalator, dan Pekerjaan Gondola. Kontraktor menggunakan manajemen waktu yang tidak sesuai dengan jadwal Proyek Pembangunan Gedung Proklamasi Jakarta. Proyek Pembangunan Gedung Proklamasi Jakarta dijadwalkan memakan waktu 366 hari, namun selesai dalam 511 hari. Artinya proyek tersebut tertunda selama 145 hari.

Kata kunci: manajemen waktu, metode jalur kritis (CPM).

ABSTRACT

As the construction management industry develops, the difficulty in managing construction projects increases. More complex projects take longer to complete. Projects often fail due to poor planning or ineffective management, which can lead to delays, poor quality of work, and increased costs. According to the research methodology of this final project, the Jakarta Proclamation Building Construction Project will be the object of research. In this research, Microsoft Project 2019 application program is used to perform nonlinear analysis. Based on the analysis results, the critical path method includes 5 jobs, namely: Preparation Work, Electronic Work, Mechanical Ventilation Work, Elevator and Escalator Work, and Gondola Work. The contractor uses time management that is not in accordance with the schedule of the Jakarta Proclamation Building Construction Project. The Jakarta Proclamation Building Construction Project was scheduled to take 366 days, but was completed in 511 days. This means that the project was delayed for 145 days. Keywords: time management, critical path method (CPM).